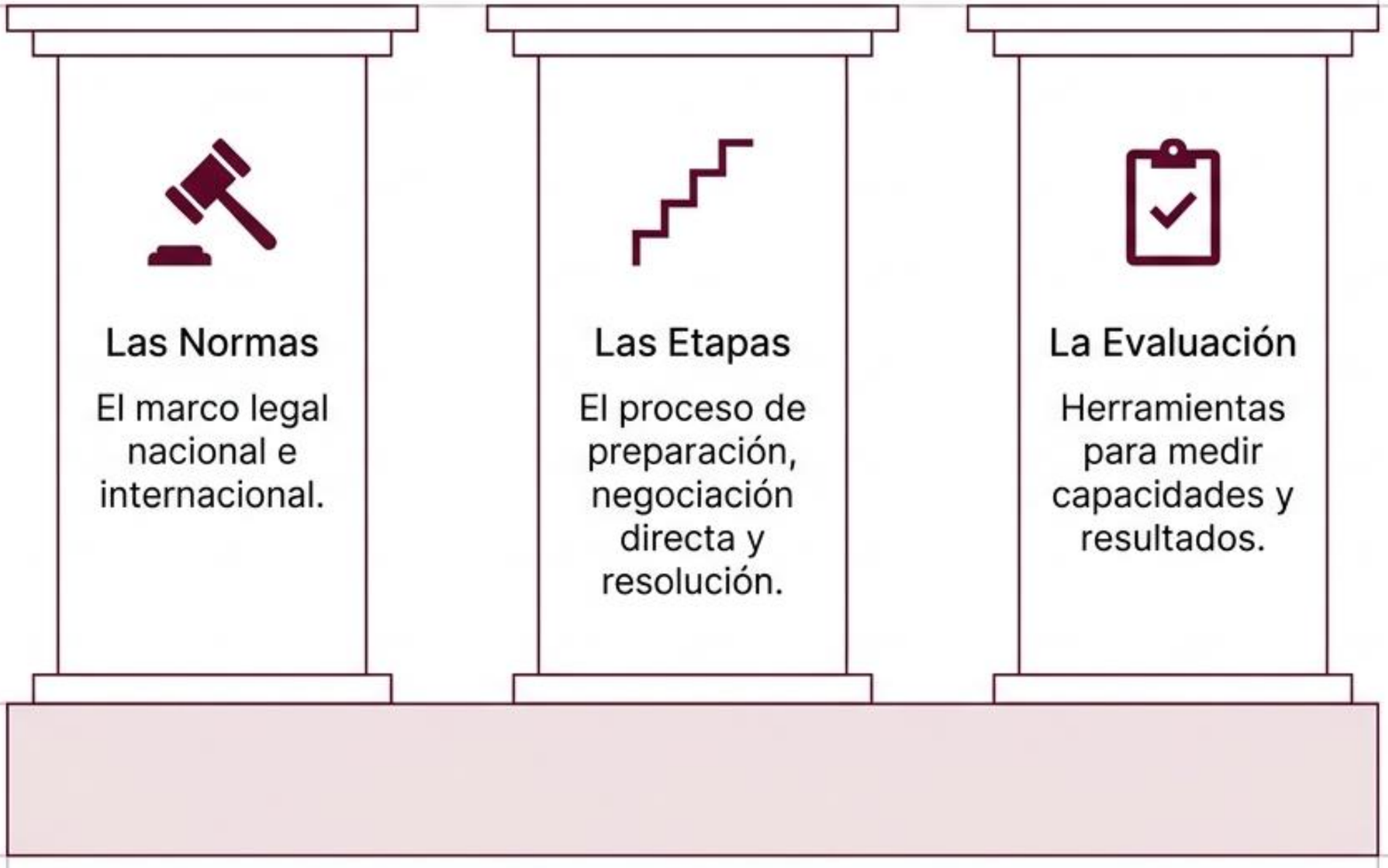
Negociación Colectiva

Herramientas, Técnicas y Normas

Gemini Notebook

El mapa de ruta de la negociación



Gemini Notebook

El marco internacional: Convenios de la OIT



Convenio 151 - 1981

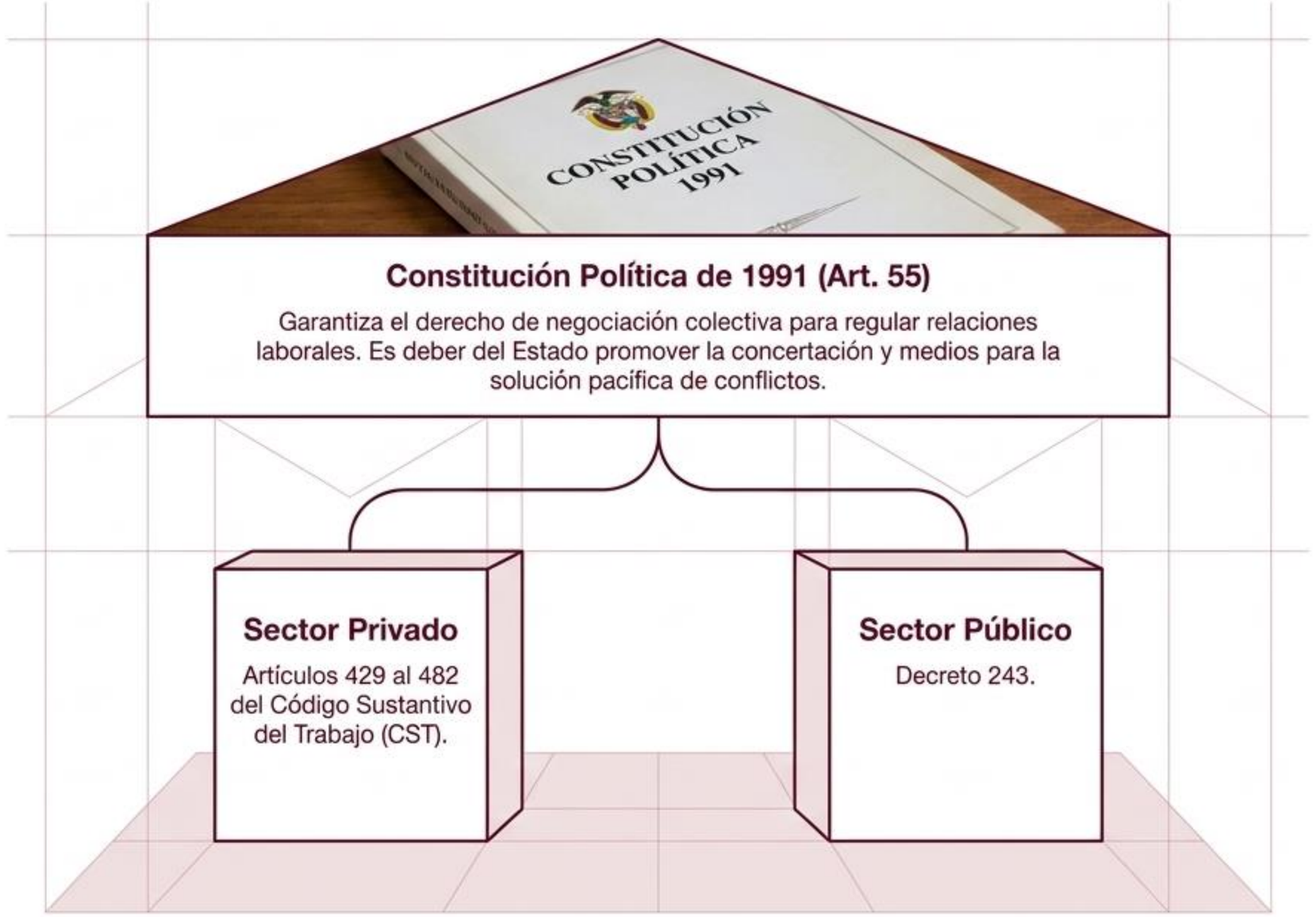
Establece el derecho a la sindicalización en la administración pública. Subraya que la relación entre empleadores y trabajadores no debe ser unilateral, abriendo paso a la negociación colectiva formal.

Convenio 154 - 1981

Fines de la negociación:
(a) Fijar condiciones de trabajo y empleo.
(b) Regular relaciones entre empleadores y trabajadores.
(c) Regular relaciones entre organizaciones de ambas partes.

Gemini Notebook

El marco nacional: Garantía del Estado



Gemini Notebook

La arquitectura del proceso

Etapa de Preparación

El cimiento estratégico y táctico.

Etapa de Negociación Directa

La dinámica en la mesa.

Etapa de Resolución

La formalización del acuerdo.

Gemini Notebook

Preparación I: El ecosistema interno del sindicato

El Ecosistema Interno

El Equipo

Identificación de perfiles, dominio de temas, capacidad transaccional, experiencia previa, y reconocimiento sobre los afiliados.

La Unidad

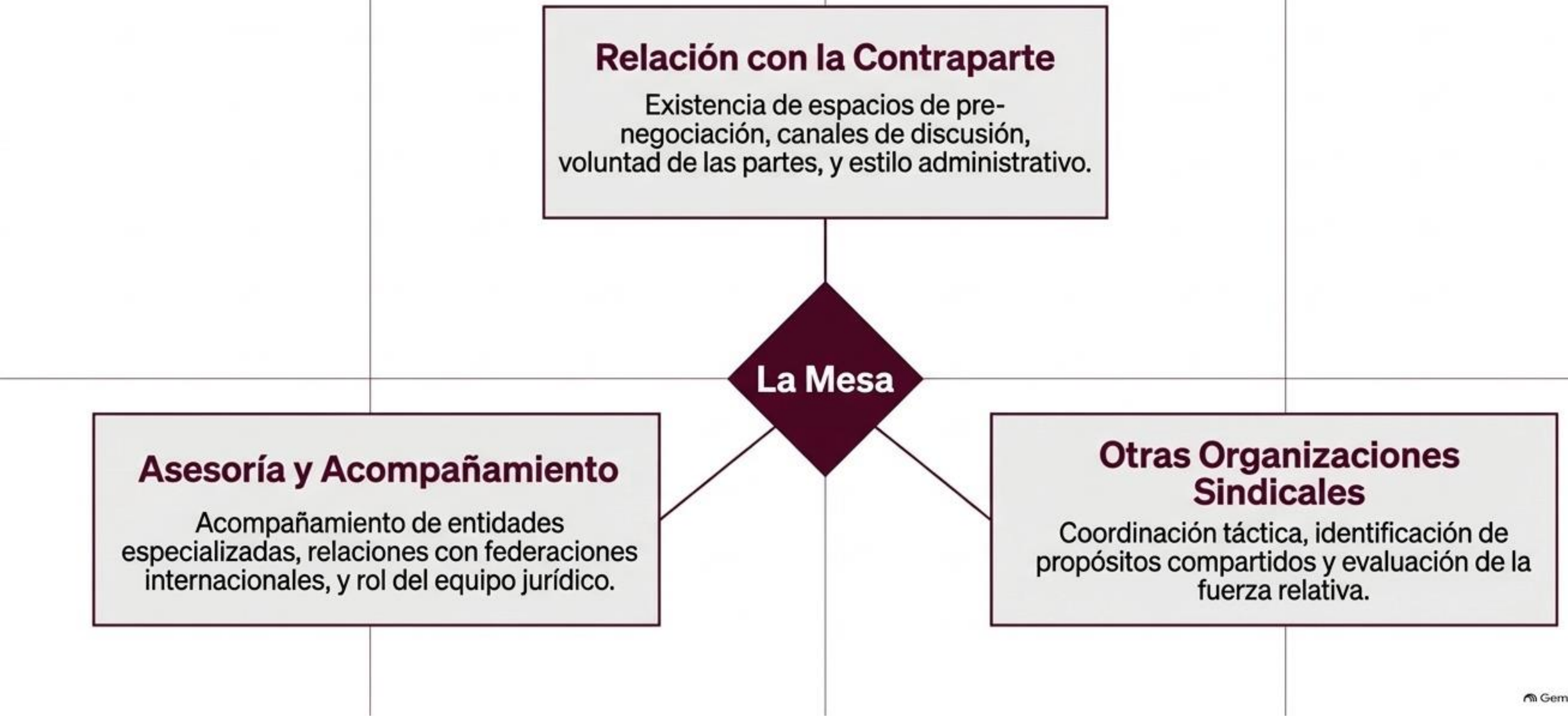
Construcción de una visión compartida, cohesión entre fuerzas políticas internas, y articulación de subdirectivas con la Junta Nacional.

Capacidad y Poder

Tasa de afiliación, existencia de fondo pro huelga, cultura de movilización, y nivel de entendimiento del proceso por los afiliados.

Gemini Notebook

Preparación II: El mapa del entorno externo



Gemini Notebook

Preparación III: Información y formulación del pliego

Evaluación de convenciones previas y su costo.

Encuestas socioeconómicas y aspiraciones de los trabajadores.

Estudios económico-financieros del sector y empresa.



El Pliego

Construcción democrática ajustada a las capacidades reales de las partes.

Revisión técnica y jurídica rigurosa.

Estrategia de visibilidad del pliego ante la base.

Gemini Notebook

Preparación IV: Estrategia y tablero logístico

Definiciones Tácticas

Desarrollo de la estrategia comunicativa con todos los sectores.

Lectura de la disposición institucional para encarar el proceso.

Tablero Logístico

	El Lugar: Espacios cómodos, neutrales y con condiciones de seguridad.
	Los Tiempos: Manejo inteligente de los plazos legales, ritmo sostenido, y prevención del cansancio extremo.
	Facilidades: Acuerdos previos sobre permisos sindicales y logística.

Gemini Notebook

Etapa de negociación directa: Dinámica en la mesa

- **Respeto mutuo y relación puramente institucional.**
- **Utilización táctica** de los medios de presión y evaluación permanente.
- **Identificación precisa de los intereses y objetivos en juego.**



- **Uso adecuado de la información y los argumentos de respaldo.**
- **Despersonalizar** la negociación (separar el problema de las personas).
- **Superar adecuadamente los puntos muertos.**

Gemini Notebook

Etapa de resolución: La firma del acuerdo

El convenio o contrato colectivo debe hacerse obligatoriamente por escrito y se firman 3 originales.



- **Copia 1:** Para la organización sindical.
- **Copia 2:** Para la empresa/entidad.
- **Copia 3:** Depósito oficial en el Ministerio del Trabajo.

Gemini Notebook

La administración del convenio

La firma no es el final.

Terminada la negociación y depositado el documento, comienza la verdadera aplicación de los acuerdos. En esta fase administración, los sindicatos deben jugar un papel proactivo y vigilante para garantizar que los logros se materialicen efectivamente en el día a día.

Gemini Notebook

La inspección: Tablero de evaluación post-negociación



Gemini Notebook

El ciclo continuo de la negociación



El cierre de un proceso es el cimiento del siguiente. La evaluación **exhaustiva de los resultados actuales conforma el primer y más importante insumo** (logros anteriores, estado de la relación laboral) para la etapa de preparación del próximo pliego de solicitudes.

Gemini Notebook

El Siguiente Paso

Terminaste de revisar la presentación estructural sobre negociación colectiva.

Ahora, te invitamos a aplicar estos conceptos y contestar las preguntas en el foro de evaluación.



Gemini Notebook